



European Network of Councils  
for the Judiciary (ENCJ)

Réseau européen des Conseils  
de la Justice (RECJ)

# ENCJ Strategic Plan

## Plan Stratégique du RECJ



European Network of Councils  
for the Judiciary (ENCJ)

Réseau européen des Conseils  
de la Justice (RECJ)

## Definition of a Strategic Plan

➤ To identify the strengths and strategic goals that an organisation considers essential to achieve its vision

➤ A strategic plan exceeds the operational objectives and annual planning of an organisation

➤ A vision we seek to achieve over a long period

➤ Identifier les lignes de force et les buts stratégiques qu'une organisation considère comme essentiels pour réaliser sa vision

➤ Dépasse donc les objectifs opérationnels et le planning annuel d'une organisation

➤ Une vision d'avenir qu'on tentera de concrétiser sur une longue période



European Network of Councils  
for the Judiciary (ENCJ)

Réseau européen des Conseils  
de la Justice (RECJ)

## Preliminary analysis / Analyse préliminaire

Two analysis have been done:

➤ SWOT analysis:

- ✓ Strengths
- ✓ Weaknesses
- ✓ Opportunities
- ✓ Threats

➤ The analysis of the environment:

- ✓ Who are the clients / actors / stakeholders for ENCJ?
- ✓ What are their expectations ?

Deux analyses ont été réalisées :

➤ L'analyse SWOT :

- ✓ Points forts
- ✓ Points faibles
- ✓ Opportunités
- ✓ Menaces

➤ L'analyse de l'environnement:

- ✓ Qui sont les clients / les acteurs / les parties prenantes du RECJ ?
- ✓ Quelles sont leurs attentes ?



European Network of Councils  
for the Judiciary (ENCJ)

Réseau européen des Conseils  
de la Justice (RECJ)

## Strategic Part / Volet stratégique

### 1. The mission:

(Refers to the current position)

- Where is the ENCJ now?
- What is the key task of ENCJ?
- Why ENCJ is there?
- What is ENCJ and for what purpose?

### 1. La mission :

(réfère à la position actuelle)

- Où se situe le RECJ aujourd'hui ?
- Quelle est la tâche clé du RECJ?
- Pourquoi le RECJ existe-t-il ?
- Que fait le RECJ et à quelle fin?



European Network of Councils  
for the Judiciary (ENCJ)

Réseau européen des Conseils  
de la Justice (RECJ)

## Strategic Part / Volet stratégique

### ENCJ Mission

The ENCJ is the body which unites all Councils for the Judiciary of the EU Member States and represents them in the EU.

It reinforces an independent yet accountable judiciary and promotes best practices to enable the judiciary to deliver timely and effective justice

for the benefit of all.

### Mission du RECJ

Le RECJ est l'organe qui réunit tous les Conseils de la Justice de l'Union européenne et les représente dans l'Union européenne.

Il renforce un pouvoir judiciaire indépendant et néanmoins responsable de ses activités, et promeut les bonnes pratiques pour permettre au pouvoir judiciaire de rendre la justice de manière efficace et dans un délai raisonnable,

dans l'intérêt de tous



European Network of Councils  
for the Judiciary (ENCJ)

Réseau européen des Conseils  
de la Justice (RECJ)

## Strategic Part / Volet stratégique

### 2. The vision: (refers to the future)

- What/where do we want the ENCJ to be in 4 to 6 years
- Where would we evolve?
- What will be our added value to our environment?
- What are we going to do?

### 2. La vision : (réfère à l'avenir)

- Que/Où voulons nous que le RECJ se trouve dans 4 a 6 ans ?
- Vers où voudrions-nous évoluer ?
- Quelle sera notre signification pour notre environnement ?
- Qu'est-ce que nous allons faire ?



European Network of Councils  
for the Judiciary (ENCJ)

Réseau européen des Conseils  
de la Justice (RECJ)

## Strategic Part / Volet stratégique

### ENCJ Vision

The ENCJ will be

- a unique body representing the judicial perspective to European institutions
- the centre of a vibrant forum for the Judiciary across Europe
- the main support for independent Councils for the Judiciary

all to enable the Judiciary to optimise the timely and effective delivery of Justice for the benefit of all.

### Vision du RECJ

Le RECJ sera

- un organe unique qui représente le point de vue judiciaire auprès des Institutions européennes
- le centre d'un forum dynamique pour le pouvoir judiciaire en Europe
- le soutien principal pour des Conseils de la Justice indépendants

pour permettre au pouvoir judiciaire d'optimiser le service de la justice de manière efficace et dans un délai raisonnable, dans l'intérêt de tous.



European Network of Councils  
for the Judiciary (ENCJ)

Réseau européen des Conseils  
de la Justice (RECJ)

## Strategic Part / Volet stratégique

### 3. The strategic goals:

- How do we get there?
- What should we do within the coming 4-6 years to perform optimally for our mission and realise our vision?

(in aggregate goals)

### 3. Les buts stratégiques :

- Comment y parvenir ?
- Qu'est-ce que nous devrions faire les 4-6 ans à venir pour exécuter de manière optimale notre mission et pour réaliser notre vision ?

(à exprimer en finalités globales)





European Network of Councils  
for the Judiciary (ENCJ)

Réseau européen des Conseils  
de la Justice (RECJ)

## Strategic Part / Volet stratégique

1. To strengthen sustainable relationships with the EU Institutions
2. To optimise the provision of expertise and opinions on the Justice Sector
3. To promote the development of independent Councils for the Judiciary
4. To promote best practices in Justice sector for quality management
5. To optimize the organization and the functioning of the ENCJ

1. Renforcer des relations durables avec les Institutions européennes
2. Optimiser l'offre d'expertise et d'avis dans le domaine de la justice
3. Promouvoir le développement de Conseils de la Justice indépendants
4. Promouvoir les bonnes pratiques en matière de justice pour une gestion de qualité
5. Optimaliser l'organisation et le fonctionnement du RECJ

## MISSION

The ENCJ is the body which unites all Councils for the Judiciary of the EU Member States and represents them in the EU.

It reinforces an independent yet accountable judiciary and promotes best practices to enable the judiciary to deliver timely and effective justice for the benefit of all.

## VISION

The ENCJ will be

- a unique body representing the judicial perspective to European institutions
- the centre of a vibrant forum for the Judiciary across Europe
- the main support for independent Councils for the Judiciary
- all to enable the Judiciary to optimise the timely and effective delivery of Justice for the benefit of all.

## STRATEGIC GOALS

1. To strengthen sustainable relationships with the EU institutions
2. To optimise the provision of expertise and opinions on the Justice Sector
3. To promote the development of independent Councils for the Judiciary
4. To promote best practices in the Justice sector for quality management
5. To optimise the organization and the functioning of the ENCJ



European Network of Councils  
for the Judiciary (ENCJ)

Réseau européen des Conseils  
de la Justice (RECJ)

## Operational Part / Volet opérationnel

### 1. The operational objectives:

- Each strategic goal is translated into operational objectives
- What do we want to achieve in the short term? (approximately one year)
- Expressed in SMART: specific, measurable, agreed, realistic and with a time

### 1. Les objectifs opérationnels :

- Chaque but stratégique est traduit en plusieurs objectifs opérationnels
- Qu'est-ce qu'on veut réaliser à court terme ? (environ un an)
- Exprimé de manière SMART : spécifique, mesurable, agréé, réaliste et pourvu d'un temps



European Network of Councils  
for the Judiciary (ENCJ)

Réseau européen des Conseils  
de la Justice (RECJ)

## Operational Part / Volet opérationnel

### 2. The projects:

- Each operational objective is realised in several projects
- Each project is a partial result of an operational objective
- Each project lasts on average 3 to 12 months and is normally performed by a multidisciplinary team.

### 2. Les projets :

- Chaque objectif opérationnel est concrétisé en plusieurs projets
- Chaque projet est un résultat partiel d'un objectif opérationnel
- Chaque projet dure en moyenne de 3 à 12 mois et est exécuté en principe par une équipe multidisciplinaire.

## OPERATIONAL OBJECTIVES

## STRATEGIC GOALS

1. To strengthen sustainable relationships with the EU institutions

A. To raise awareness with the ENCJ Members of the EU decision making process

⇒ **1 project**

B. To take a leading role in the cooperative framework with the other judicial networks

⇒ **2 projects**

C. To propagate regularly the expectations and proposals of the European Judiciaries at the European level

⇒ **1 project**

D. To engage in discussions and consultative processes with the EU institutions

⇒ **3 projects**

## OPERATIONAL OBJECTIFS

## STRATEGIC GOALS

A. To organise the provision of expertise in the ENCJ

⇒ **1 project**

B. To organise the monitoring of relevant developments through the EU institutions, ENCJ Members and other relevant institutions on the Justice Sector

⇒ **3 projects**

2. To optimise the provision of expertise and opinions on the Justice Sector

## OPERATIONAL OBJECTIFS

## STRATEGIC GOALS

A. To be recognised as an authority of Councils for the Judiciary

**=> 1 project**

B. To develop a Handbook on Councils for the Judiciary

- Collection of all relevant information (including soft information) on the Councils for the judiciary (composition, competences, etc.), regular updating

- Development and publication (notably on the ENCJ website) of a Handbook on Councils for the Judiciary

C. To promote the establishment of Councils for the Judiciary in and outside Europe

**⇒ 4 projects**

**3. To promote the development of independent Councils for the Judiciary**

## OPERATIONAL OBJECTIFS

## STRATEGIC GOALS



A. To identify areas in the justice sector in which best practices should be promoted and define ways of doing this

Provision of information on and development of best practices in the justice sector on selected topics such as quality management, transparency and access to justice

Updating and supplementing information on the best practices in the justice sector

Regular organisation of conferences gathering the stakeholders (including decision makers) on a specific topic in the Justice Sector

**4. To promote best practices in the Justice sector for quality management**



## OPERATIONAL OBJECTIFS

## STRATEGIC GOALS

B. To strengthen confidence (of the public and of judges) in the judiciary by evaluating aspects of the Justice Sector

Development of representative minimum standards for the Justice Sector (i.e in the field of competences/judicial appointments criteria, judicial training; processing of information; judicial ethics)

Study of the feasibility and methodology of the evaluation of common standards and best practices

**4. To promote best practices in the Justice sector for quality management**

## OPERATIONAL OBJECTIFS

## STRATEGIC GOALS

B. To strengthen confidence (of the public and of judges) in the judiciary by evaluating aspects of the Justice Sector

Development of the assessment and monitoring of Public Confidence in the Justice system in the EU

**4. To promote best practices in the Justice sector for quality management**

## OPERATIONAL OBJECTIFS

## STRATEGIC GOALS

- A. To improve the intensity of relations and the mutual knowledge between the Members  
⇒ **2 projects**
  
- B. To improve involvement of the Members in the ENCJ  
⇒ **3 projects**
  
- C. Improve the functioning of the Association  
⇒ **4 projects**

5. To optimise the organization and the functioning of the ENCJ



European Network of Councils  
for the Judiciary (ENCJ)

Réseau européen des Conseils  
de la Justice (RECJ)

## Organisation of the programme / Organisation du programme

The Steering Committee acts as programme manager.

- Guaranteeing and coordinating the implementation of the programme and providing the communication ;
- Reporting to the General Assembly of the progress in the projects of the programme.

The permanent Office supervises the implementation of the projects and their conformity with the objectives.

Le Comité de pilotage fait office de manager de programme.

- garantir et coordonner l'exécution du programme et assurer la communication
- rendre compte à l'assemblée générale de l'avancement des projets du programme.

Le Secrétariat permanent veille à l'exécution des projets et à leur concordance avec les objectifs.



European Network of Councils  
for the Judiciary (ENCJ)

Réseau européen des Conseils  
de la Justice (RECJ)

## **Organisation of the programme / Organisation du programme**

A project team is accountable for the implementation of a project. Each project team is composed of representatives of ENCJ Members and Observers. The project team may eventually be reinforced by external advisors and/or experts.

Une équipe de projet est responsable de la réalisation d'un projet. Chaque équipe de projet est composée de représentants des Membres et des Observateurs du RECJ. L'équipe de projet peut éventuellement être renforcée par des conseillers extérieurs et /ou experts.



European Network of Councils  
for the Judiciary (ENCJ)

Réseau européen des Conseils  
de la Justice (RECJ)

## **Organisation of the programme / Organisation du programme**

Each project team prepares and approves a project fiche with 10 points that the project team mentions in the project fiche.

On the basis of these fiches, the Steering Committee cares for the cohesion and the concordance of the projects.

Chaque équipe de projet prépare et approuve une fiche de projet reprenant 10 points.

Sur la base de ces fiches, le Comité de pilotage veille à la cohérence et à la concordance des projets.



European Network of Councils  
for the Judiciary (ENCJ)

Réseau européen des Conseils  
de la Justice (RECJ)

## Organisation of the programme / Organisation du programme

The 10 elements are :

1. Problem (brief description)
2. Goal of the project
3. Results (= what will be realised / what will be delivered)
4. Boundaries of the project (= what will not be included in the project / what will not be realised / what will not be delivered)

Les 10 éléments sont :

1. Problème (description brève).
2. But.
3. Résultats (= sphère du projet = ce qui est réalisé = ce qui est délivré)
4. Délimitation du projet (= ce qui sort de la sphère du projet = ce qui n'est pas réalisé = ce qui n'est pas délivré).



European Network of Councils  
for the Judiciary (ENCJ)

Réseau européen des Conseils  
de la Justice (RECJ)

## **Organisation of the programme / Organisation du programme**

- |  |  |
|--|--|
| <p>5. Coherence with other projects. Each team will consult with other project teams when it is necessary</p>            | <p>5. Cohérence avec d'autres projets. Chaque équipe de projet se concerta avec d'autres équipes de projet là où c'est nécessaire.</p>   |
| <p>6. Risks (important to identify the risks of the project in order to focus on what must be avoid, when and where)</p> | <p>6. Risques (il y a lieu d'identifier les risques par projet afin que, au cours de son développement, on puisse se concentrer sur ce qu'il faut éviter, où et quand l'éviter).</p> |
| <p>7. Methodology and activities to be undertaken (in particular, definition of stages, partial projects, ...)</p>       | <p>7. Approche et activités à entreprendre (dont éventuellement projets partiels, définition des phases, etc.).</p>  |





European Network of Councils  
for the Judiciary (ENCJ)

Réseau européen des Conseils  
de la Justice (RECJ)

## **Organisation of the programme / Organisation du programme**

8. Organisation of the project (project team, advisors, experts, working groups, meetings, ...) and budget

9. Timeline

10. Internal communication within the project and to the Executive Board and the Steering Committee.

8. Organisation du projet (équipe de projet, éventuellement conseillers, groupes de travail, réunions, ...) et budget

9. Calendrier.

10. Communication interne au sein du projet et à l'attention du Bureau et du Comité de pilotage.